

【 台湾企業視察報告書 】

浜松鉄工機械工業協同組合

【視察趣旨】

本年視察事業は、台湾の日系企業メーカー及び台湾現地作機械メーカーとして躍進している企業の実情を調査すると共に、情報交換や意見交換交流を行い、今後の組合員企業活動に役立たせるべく視察を行いました。視察メンバーは杉浦視察代表及び会員企業13名により視察を実施しました。

【視察メンバー】

代 表：杉浦 政秀 (杉浦金属(株)) 組合副理事長
副 代 表：山本 慶輝 (大興金属(株)) 組合副理事長
メンバー：木村 宏 (シンズ工業(株)) 野嶋 秀通 (株)明和工業)
石田 友文 (株)キャムテック) 田邊 晴康 (株)松井鉄工所)
大崎 輝政 (株)オオサキ) 江間 通晴 (江間工業株)
古田 幹雄 (フルタ・エンネツ(株)) 高橋 茂秀 (カツヤマファインテック(株))
高橋 令 (株)小楠溶接製作所) 小澤 剛 (株)サツ川製作所)
渡辺 稔彦 (組合事務局) 以上13名

視察サポート：視察支援

野嶋 秀通 (株)明和工業)

静岡県地域外交課 静岡県中小企業団体中央会 台湾三三会

【視察期間】

2016年11月24日(木)～26日(土) 2泊3日

【スケジュール】

11月24日(木)

台湾山葉機車工業股份有限公司 PM 2:30 ～ 4:30
(Yamaha Moter Taiwan Co., Ltd)

25日(金)

和椿科技股份有限公司 AM 9:30 ～ 11:30
(Aurotek Corporation)

26日(土)

中正紀念堂、国立故宮博物館 他台湾市内視察

AM 8:30 ～ PM 3:30

【個別視察内容】

台湾山葉機車工業股份有限公司 (Yamaha Moter Taiwan Co., Ltd)

所在地 新竹縣湖口鄉東興村山葉路 81 號

代表者 江 福雄

従業員数 844 名

事業内容 オートバイ、スクーターの製造

中部国際空港から台湾桃園国際まで6時間で台湾に到着、到着後入国手続きを終えて昼食は専用バス車内での軽食で済ませてヤマハ新竹工場向かいました。ヤマハ新竹工場では、江工場長以下幹部の皆様を迎えて頂きました。工場到着後会議室にて、ヤマハ台湾のビデオ及びスライド資料にて詳細に会社概要の説明をして頂きました。説明後2班に分かれて工場内を1時間ほど視察させて頂きました。

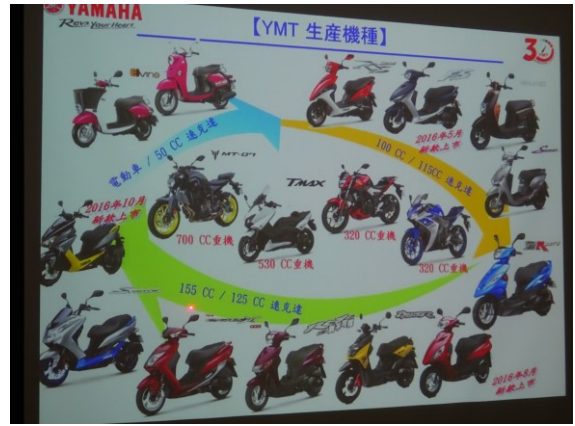
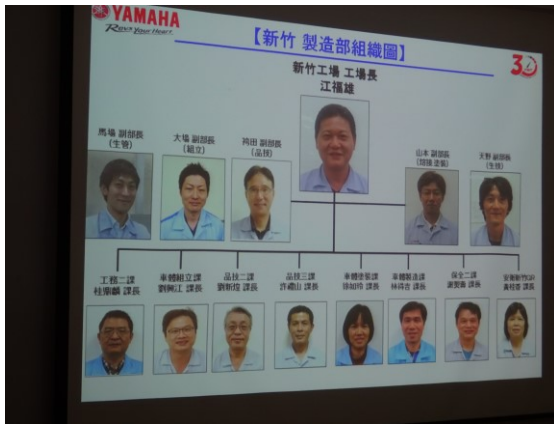
工場視察において工場の見学用説明ビデオが数箇所置かれており日本語での説明があり驚きました。5月の磐田市中学生の視察見学用に作成したものが活用されていました。工場の中で何をどのようにして作っているのか非常にわかりやすく理解できるものでした。工場視察から会議室に戻り質疑応答をして頂きました。参加者からは、50cc バイクがホンダとの統合になる事、人材の確保問題、工場ライン改善など様々な質問に対応して頂きました。



視察の様子



視察の様子



視察及び説明の様子



玄関前にて視察記念写真撮影

Aurotek 和椿科技股份有限公司

所在地 〒922-0595 台北市内湖区洲子街 60 号

代表者 張永昌

従業員数 200 名

事業内容 ベアリング、伝動部品、駆動モーター、自動制御、産業ロボット、SMT 後工程設備、LED や半導体製造装置から、建築分野における排煙装置、免震、制振装置

台湾市内ホテルを早朝出発し AUROTEK 和椿科技股份有限公司の本社を視察させて頂きました。張永昌代表は通訳も必要としないほどの堪能な日本語で説明してくださいました。

到着後会議室での会社概要の説明後工場内を視察させて頂きました。工場各階ごとに多様な製品製造の現場を惜しみなく見せて頂きました。またクリーンルーム内での LED 製品となるサファイアウエハー作成工程及び完成品作りには驚愕致しました。必要とされるものは自分たちで作るという独創性のある社風は印象に残りました。

視察後会議室での質疑応答も日本企業に勤務されていた張代表が丁寧且つ詳細に説明して頂きました。



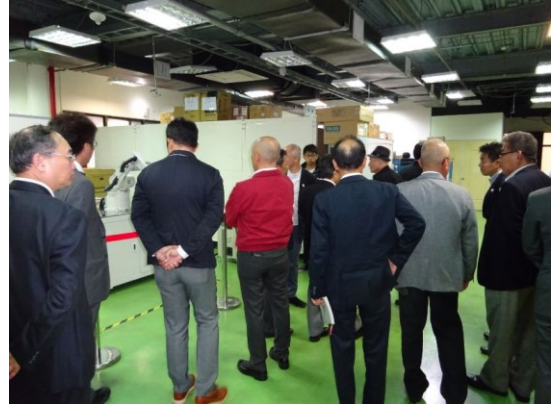
視察の様子



説明会の様子



工場視察の様子



工場視察の様子



玄関前にて視察記念写真撮影

視察参加者からのアンケートの結果

参加者全員にアンケート調査を実施 8人から回答頂きました。

1、視察日程 について よかった 8人 まあまあ 0人

ご意見

- ・朝が早かったです、その日の午後から視察でき時間を有意義に使う事が出来たスケジュールでした。
- ・参加された皆様ご苦労様でした。ありがとうございました。
- ・工場視察については、大変有意義でありました。
事務局は大変だったと思いますか、いろんな人の意見をきいて対応してくれるいい研修でした。中華料理は飽きました。
- ・全般的に無理の無いスケジュールでよかったと思います。事務局と現地添乗のガイドの連携もよくスムーズでした。参加人数が少ないようでしたが、不慣れな土地の為それが幸いしたようです。
- ・柔軟に視察観光などの予定を変更していただいたのは良かったです。現地到着後サンドウィッチと飲み物が用意して有ったのは良かったです。

2、台湾ヤマハ新竹工場の視察について よかった 回答者8名全員

ご意見

- ・二輪生産ラインを拝見した事が無かったので、大変勉強になりました。
- ・台湾の二輪市場における現状を見ることが出来ました。組み立て工場視察でしたのがあれば加工工場も見かけたです。
- ・台湾ヤマハとしての独自の取組み、また台湾側スタッフと日本側スタッフとの良好な関係も理解出来ました。安定した売上げ維持とはいえ大きな上昇が望めない中での工夫と協力で利益確保の前向きな努力に感心しました。組立てラインで、前工程の確認と後工程への準備までこなしている事には驚きました。
- ・タイムリーなときに工場の視察が出来たのは良かったです。台湾ヤマハの役割を知ることが出来ました。
- ・ホンダからの OEM の件が一言も無かったのには多少驚きがあったが、現場としては、今の生産に全力投球ということなのだろう。日本向けは減るが台湾国内及び他地域向けは続くのだとニュースを読み返しそう理解した。

3、AUROTEK の視察について よかった 7名 参考にならなかった 1名

ご意見

- ・張会長のお話を聞いたことが、最大の収穫です。

- ・会長が多忙の中説明して下さり会社のサクセスストーリーをお伺い出来たことが凄く良かったです。

- ・工場については特に見所といえる点は無かったが、会長の営業力というか話術は人を引き込むものがあった。

海外の日本企業の視察と違い台湾企業に勤める日本人と昼食をご一緒し話しが聞けたのは良い機会でした。

- ・張会長の存在感と行動力また先見力には、かんがえさせられました。新工場も見なかったです。

- ・AUROTEK の業務内容はともかく、会長のカリスマ性、人間性に感銘を受けたメンバーも多かったと思います。技術も素晴らしさは当たり前でそれを業績、利益に同結びつけていくかと言う経営指針や、営業力の必要性改めて感じました。

3、今後の視察先の希望、など伺いました。

ご意見

- ・今回初めて参加させて頂きましたが、大変勉強になる事ばかりでした。次回も是非参加させて頂きたいです。

- ・国内外の展示会視察をからめたり、視察崎によっては秋以外の時期に実施と言うのも1つの案ではないでしょうか。

- ・車の組立ライン、部品のアッセンブリーライン視察を希望。

- ・多くの参加を促したいですが、その時どう対応するかも検討が必要でしょう。

今回現地の情報の入手不備が唯一気になりましたので…

- ・また、法人企業ばかりでなく、ローカルな見学も参考になると思いました。

- ・ミャンマータイ経由 JETRO が協力してくれると思います。

- ・視察としては海外視察が達成感があります。視察目的に応じた視察先の選定は重要です。